

Stichting Nuts

Jaarverslag 2024

CONCEPT — ter vaststelling door het bestuur

Rechtsvorm:	Stichting
KvK-nummer:	73134562
Vestigingsadres:	De Horst 7, 3972 KS Driebergen-Rijsenburg
Verslagjaar:	1 januari 2024 – 31 december 2024
Datum opstelling:	2025 (concept)
ANBI-status:	Nee

1. Voorwoord van het bestuur

2024 was voor Stichting Nuts een jaar van intensivering en organisatorische doorontwikkeling. De strategische samenwerking met Actiz werd in januari 2024 formeel bezegeld. De stichting werkte aan meerdere fronten tegelijk: het versterken van de financiële basis, het opschalen van toepassingen op het Nuts-netwerk, het opbouwen van een onafhankelijk ondersteunend team, en het waarborgen van de positie van Nuts in het landelijk informatiestelsel voor de zorg.

Het jaar kende ook uitdagingen: de structurele financiering vanuit VWS liet op zich wachten, het capaciteitsvraagstuk in het technisch team vroeg aandacht, en de governance rond versie-upgrades van de Nuts-node leidde tot discussie in de community. Tegelijkertijd werden concrete stappen gezet: de jaarrekening 2023 werd vastgesteld, de bestuurstermijnen van Mark Weernink, Jerry Fortuin en Sergej van Middendorp werden verlengd, en plannen voor 2025 werden uitgewerkt.

Dit jaarverslag geeft een overzicht van de activiteiten, het beleid en de financiën van de stichting over het verslagjaar 2024.

2. Over Stichting Nuts

2.1 Doelstelling en missie

De stichting heeft als statutaire doelstelling het stimuleren en uitvoeren van onderzoek naar manieren van uitwisseling van medische data en het bevorderen van samenwerking tussen ICT-leveranciers in de gezondheidszorg. De missie is het bieden van een nutsvoorziening aan de zorgsector: open, decentraal, privacy-by-design, gebouwd op internationale open standaarden.

2.2 Bestuurssamenstelling 2024

In januari 2024 werd Steven van der Vegt voor een derde termijn herkozen als secretaris. In december 2024 werden de bestuurstermijnen van Mark Weernink (voorzitter), Jerry Fortuin en Sergej van Middendorp met maximaal drie jaar verlengd.

Naam	Functie	Bijzonderheden
Mark Weernink	Voorzitter	Termijn verlengd dec. 2024
Steven van der Vegt	Secretaris	3e termijn herkozen jan. 2024
Thomas Ferguson	Penningmeester	Termijn loopt t/m 1 juli 2025
Sergej van Middendorp	Algemeen bestuurder	Termijn verlengd dec. 2024; uitvoerend via Miles Ahead
Jerry Fortuin	Algemeen bestuurder	Termijn verlengd dec. 2024 (ca. 1 jaar)
Aniek Fikken	Algemeen bestuurder	Aangesteld feb. 2023

Alle bestuurders zijn onbezoldigd. Sergej van Middendorp en andere medewerkers van het ondersteunend en technisch team verrichtten uitvoerende werkzaamheden op basis van opdrachtverlening vanuit de stichting.

3. Activiteiten en resultaten 2024

3.1 Samenwerking met Actiz — formalisering en uitvoering

Op 19 januari 2024 werd de intentieverklaring met Actiz ceremonieel ondertekend, vergezeld van een persbericht. Dit markeerde het begin van een structurele samenwerking waarbij Actiz een trekkersrol voor toepassingen op Nuts op zich nam, terwijl de stichting de technische community faciliteert. Gedurende 2024 werd de samenwerking concreet uitgewerkt in een portfolio van toepassingen, en werd het governance-model (geïnspireerd op het KIK-V model) toegepast.

In december 2024 vroeg Actiz aan de stichting mee te lezen met een toelichting op het groeipad interoperabiliteit voor de iWLZ-stuurgroep. De stichting leverde feedback.

3.2 Plan Nuts 2024–2026 en financiering

Het plan 2024–2026 werd in het voorjaar van 2024 afgerond en gedeeld met deelnemers en VWS ter voorbereiding van gesprekken over structurele financiering. Het plan schetste doelstellingen voor vijf toepassingen in productie, uitbreiding van de community, en een organisatiestructuur waarbij het technisch en ondersteunend team financieel onafhankelijk van individuele leveranciers wordt.

De structurele financiering vanuit VWS bleef in 2024 een uitdagend dossier. De gevraagde bijdrage via iRealisatie (2 FTE) werd niet gerealiseerd. Wel werd projectfinanciering via het Interreg-programma 'Data Ruimte voor Gezondheid' toegekend, en waren PoC-vervolgprojecten met VZVZ in zicht. De stichting onderzocht ook een coöperatief model (naar voorbeeld van GIDS Open Standaarden) en mogelijkheden voor financiering via zorgaanbieders en versnellingsgelden.

Eind 2024 werd geconstateerd dat het bankaldo terugliep en dat de begroting 2025 nog moest worden opgesteld. Het bestuur wees op de noodzaak van actie voor de middellange termijn.

3.3 Technisch team en capaciteit

Een centraal vraagstuk in 2024 betrof de capaciteit en financiering van het technisch team. Omdat het team grotendeels bestond uit Nedap-medewerkers, was er een risico van afhankelijkheid van één leverancier. Het bestuur stuurde aan op het opbouwen van een bredere financiering vanuit de community.

In de community ontstond in het najaar discussie over de timing van de migratie van Nuts-node versie 5 naar versie 6. Leveranciers erkenden de waarde van v6 maar maakten bezwaar tegen de timing, die samenviel met inspanningen om toepassingen in productie te brengen. Het bestuur faciliteerde dit gesprek en stuurde op een besluitvormingsproces waarbij de community betrokken werd.

3.4 Toepassingen en productievoortgang

In 2024 kwamen de eerste toepassingen op het Nuts-netwerk steeds dichterbij productie. De eOverdracht was vergevorderd; regio's committeerden zich aan een productiedatum van uiterlijk 15 september 2024. De ANW-toepassing (avond-nacht-weekend zorg) werd als veelbelovende volgende use-case ontwikkeld, mede in samenwerking met Actiz. Tevens werden verkennende gesprekken gevoerd over uitbreiding naar andere sectoren: GGZ, huisartsen en tandartsen.

Een aandachtspunt was de support aan leveranciers. Een incident waarbij een leverancier wekenlang niet beschikbaar was op het netwerk zonder dat adequate hulp werd geboden, illustreerde de noodzaak van een gestructureerder ondersteuningsmodel. Het bestuur werkte aan het opzetten van een groep gecertificeerde dienstverleners en duidelijkere support-routing.

3.5 Organisatie en governance

In 2024 werd Jochem ingehuurd om de organisatiestructuur van de stichting en community te helpen beschrijven op basis van community-based development en sociocratische principes. Hij werkte samen met Sergej van Middendorp aan de voorbereiding van een strategiemeeting voor januari 2025.

Het bestuur besprak uitgebreid de rolopvatting van individuele bestuurders en de relatie tot de community. Er was aandacht voor het risico dat de stichting te reactief opereert en bestuurders onvoldoende grip hebben op wat er in het veld speelt. Acties: Dennis Snippert (eCare) gaf als gastspreker een presentatie over hoe leveranciers in de praktijk met Nuts omgaan.

In november 2024 besprak het bestuur het schema van aftreden. Geconcludeerd werd dat begin 2028 de maximale termijn van negen jaar bereikt zou worden voor meerdere bestuurders. De huidige bestuurstermijnen werden in december 2024 verlengd.

3.6 Externe ontwikkelingen en positionering

In 2024 publiceerde ABD Topconsult in opdracht van VWS een adviesrapport over de governance van het landelijk informatiestelsel in de zorg. Het rapport adviseerde om alle afsprakenstelsels (Twiin, Nictiz, Nuts, VZVZ, Cumuluz e.a.) samen te brengen in één organisatie. De stichting en Actiz reageerden gezamenlijk op dit rapport en kwalificeerden het als een 'romantisch beeld' dat de complexiteit van de bestaande samenwerking onderschat.

VWS publiceerde een brief aan het parlement over Twiin als landingsplaats van de afspraken. Dit leidde tot discussie in de bestuursvergadering over de implicaties voor de positie van Nuts. Het onderwerp werd geagendeerd voor het overleg van januari 2025.

In september 2024 werd het Welldata-project besproken: een Europees project rondom EHDS (European Health Data Space) waarbij Nuts een rol speelde als partner. Het bestuur besloot deel te nemen aan de eerste ronde, met de optie tot terugtrekken indien het financieel risico te groot werd.

3.7 Jaarrekening 2023 en fiscale advisering

De jaarrekening 2023 werd vastgesteld in de bestuursvergadering van 23 oktober 2024, na ontvangst van mondeling fiscaal advies. Vanaf 2024 worden de jaarrekeningen accountantsmatig begeleid (kosten ca. € 2.500 per jaar, eenmalig advies ca. € 3.000). De jaarrekening 2024 was eind december 2024 nog in voorbereiding.

4. Bestuursvergaderingen en -besluiten 2024

Datum	Onderwerp(en)	Besluit / uitkomst
17 jan 2024 (vergadering)	Herverkiezing Steven van der Vegt als secretaris (3e termijn)	Unaniem aangenomen
17 jan 2024 (overleg)	Plan 2024–2026; intentieverklaring Actiz; relatie LVS/LDN/uitvoeringsakkoord; adviesbureaus	Plan gedeeld; persbericht Actiz akkoord; samenwerking formaliseren op 19 jan
14 feb 2024	Case Dwaan/Topicus; versiebeheer Nuts-netwerk; plan 2024–2026 en begroting; rol bestuurders	Dennis Snippert uitnodigen; wiki checklist testdag; plan en begroting verder uitwerken
13 mrt 2024	Nuts in de praktijk (Dennis Snippert); technisch team; plan 2024–2026 vaststellen; financiën	Plan besproken; overzicht toepassingen per deelnemer op website; strategie-overleg gestart
10 apr 2024	Actiepunten; streep trekken nav Dennis; capaciteit technisch team; VWS bijdrage	Maandelijks strategie-overleg ingepland; VWS bijdrage gevraagd
8 mei 2024	Capaciteit technisch/ondersteunend team; financiering via adviesbureaus en regio's; Marlene-activiteiten	VWS-antwoord afwachten; coöperatief dienstverlening-model verder verkennen
5 jun 2024	Financieel/fiscaal; capaciteitsplannen A en B; coöperatie GIDS; aansluitovereenkomst aanpassingen; URA-rechtsvorm	Fiscalist inschakelen; accountant jaarrekening v.a. 2024; jaarrekening 2023 vaststelling uitgesteld
3 jul 2024	Fragmentatie initiatieven; support eOverdracht (SDB); beheer toepassingen; financiën	Overzicht initiatieven maken; support-routing structureren; Nuts eigen communicatielijnen bij eOverdracht

Datum	Onderwerp(en)	Besluit / uitkomst
31 jul 2024	Support eOverdracht; Actiz samenwerking uitbreiden; WellData project	Afspraken met bureau eOverdracht borgen; Steven faciliteert SDB technisch
28 aug 2024	Financiën liquiditeit; structurele financiering; 3e lijns support; Actiz brede sectoren; WellData	Financieel zeker t/m eind 2024; meer financieringsbronnen aanboren; dienstverleners-groep uitwerken
25 sep 2024	Nieuwe sectoren (GGZ/huisartsen/tandartsen); financiën; position paper data-ontsluiting; v5/v6-discussie; Jochem inhuren	Jochem: verdere bespreking; position paper OIZ mede-onderschrijven; structurele financiering agenderen
23 okt 2024 (vergadering)	Vaststellen jaarrekening 2023	Jaarrekening 2023 vastgesteld
23 okt 2024 (overleg)	Twiin/VWS brief; doelstelling v5/v6; schema van aftreden; acties	V6-timing als governance-vraagstuk behandelen; schema aftreden besproken
20 nov 2024	Financiële update; WellData besluit; jaarrekening 2024; Jochem; strategie jan 2025; schema aftreden	WellData: deelnemen 1e ronde; liquiditeitsbegroting 2025 opstellen; strategie-meeting 29 jan gepland
18 dec 2024 (vergadering)	Verlenging bestuurstermijnen Mark Weernink, Jerry Fortuin, Sergej van Middendorp	Unaniem verlengd; Jerry ca. 1 jaar, Mark en Sergej vol termijn
18 dec 2024 (overleg)	Actiepunten; v5/v6 uitkomst community; ABD Topconsult rapport; Actiz iWLZ; financiën; vooruitblik jan 2025	Feedback op ABD-rapport via Actiz; Steven leest iWLZ-notitie; strategie-meeting 29 jan bevestigt

5. Financieel overzicht 2024

5.1 Algemeen

De jaarrekening 2024 was ten tijde van het opstellen van dit jaarverslag nog in voorbereiding. Vanaf 2024 wordt de jaarrekening begeleid door een accountant. Voor de specifieke bedragen wordt verwezen naar de afzonderlijk vast te stellen jaarrekening 2024.

5.2 Financiering

De voornaamste financieringsbronnen in 2024 waren:

- Deelnemersbijdragen en sponsoring van de Nuts-community.
- Projectfinanciering: Interreg 'Data Ruimte voor Gezondheid' (toegekend), PoC-vervolgprojecten met VZVZ/VWS (in zicht).
- In-kind bijdragen van Nedap en andere deelnemers voor het technisch team.

De stichting kwalificeerde de financiële positie eind 2024 als goed voor het lopende jaar, maar de liquiditeitsbegroting voor 2025 was nog in voorbereiding. Structurele financiering via VWS bleef een aandachtspunt.

5.3 Accountant

Vanaf het boekjaar 2024 worden de jaarrekeningen begeleid door een accountant. Dit vloeide voort uit fiscaal advies over de verwerking van inkomsten van BTW-plichtige zorgaanbieders. De kosten bedragen circa € 2.500 per jaar voor de accountantsbegeleiding, aanvullend op eenmalige advieskosten.

6. Vooruitblik

De stichting trad 2025 in met een aantal prioriteiten: het uitwerken van een nieuwe organisatiestructuur op basis van sociocratische principes (samen met Jochem), het bevestigen van structurele financiering, het verder in productie brengen van toepassingen, en de positionering van Nuts binnen de context van de nieuwe overheidsplannen voor het landelijk informatiestelsel (mede n.a.v. het ABD Topconsult-rapport). In januari 2025 vond een strategiemeeting plaats als startpunt voor de planning 2025–2027.

7. Vaststelling door het bestuur

Dit jaarverslag is opgesteld door het bestuur van Stichting Nuts en vastgesteld in de bestuursvergadering van _____. Het verslag is beschikbaar voor deelnemers en geïnteresseerden via nuts.nl.

Mark Weernink
Voorzitter

Thomas Ferguson
Penningmeester

Handtekening / datum

Handtekening / datum

Steven van der Vegt
Secretaris

Sergej van Middendorp
Algemeen bestuurder

Handtekening / datum

Handtekening / datum