

# Stichting Nuts

## Jaarverslag 2023

CONCEPT — ter vaststelling door het bestuur

<b>Rechtsvorm:</b>	Stichting
<b>KvK-nummer:</b>	73134562
<b>Vestigingsadres:</b>	De Horst 7, 3972 KS Driebergen-Rijsenburg
<b>Verslagjaar:</b>	1 januari 2023 – 31 december 2023
<b>Datum opstelling:</b>	2024 (concept)
<b>ANBI-status:</b>	Nee

## 1. Voorwoord van het bestuur

2023 was een jaar van transitie en versnelling voor Stichting Nuts. De community groeide in volwassenheid: de Deelnemersraad werd in januari officieel opgericht, het meerjarenplan 2023–2025 kreeg zijn definitieve vorm, en de samenwerking met VWS en stelselpartijen intensiverde sterk. De stichting speelde een centrale rol in het vormgeven van het landelijk vertrouwensmodel voor gegevensuitwisseling in de zorg — een ambitie die steeds concreter werd door nauwe samenwerking met Twiin, VZVZ en het Ministerie van VWS.

Tegelijkertijd stond de financiering van de stichting onder druk. De aflopende SIDN-subsidie werd niet meer vervangen door een enkelvoudige nieuwe subsidie; in plaats daarvan werd een diverser financieringsmodel opgebouwd via deelnemersbijdragen (brons/zilver/goud-model), projectfinanciering vanuit VWS en in-kind bijdragen. Eind 2023 was de begroting voor dat jaar alsnog rond, mede dankzij toezeggingen van VWS voor twee lopende projecten.

Dit jaarverslag geeft een overzicht van de activiteiten, het beleid en de financiën van de stichting over het verslagjaar 2023, ter voldoening aan de statutaire en wettelijke verplichtingen.

## 2. Over Stichting Nuts

### 2.1 Doelstelling en missie

De stichting heeft als statutaire doelstelling het stimuleren en uitvoeren van onderzoek naar manieren van uitwisseling van medische data en het bevorderen van samenwerking tussen ICT-leveranciers in de gezondheidszorg. De missie is het bieden van een nutsvoorziening aan

de zorgsector: open, decentraal, privacy-by-design, gebouwd op internationale open standaarden.

## 2.2 Bestuurssamenstelling 2023

In 2023 vonden twee bestuurswisselingen plaats. In februari 2023 werd Aniek Fikken (eCare) als nieuw algemeen bestuurslid aangesteld. Tim Franssen trad per 1 juli 2023 af na het aflopen van zijn termijn. Tevens werd besloten dat Thomas Ferguson de penningmeesterfunctie van Sergej van Middendorp zou overnemen, met ingang van na afsluiting van boekjaar 2022.

Naam	Functie	Bijzonderheden
Mark Weernink	Voorzitter	Gehele verslagperiode
Steven van der Vegt	Secretaris	Gehele verslagperiode
Thomas Ferguson	Penningmeester	Penningmeesterfunctie overgenomen van Sergej van Middendorp (na afsluiting boekjaar 2022); 2e termijn aangesteld febr. 2023
Sergej van Middendorp	Algemeen bestuurder	Gehele verslagperiode; tevens uitvoerend ingehuurd via Miles Ahead
Jerry Fortuin	Algemeen bestuurder	Gehele verslagperiode
Aniek Fikken	Algemeen bestuurder	Aangetreden feb. 2023
Tim Franssen	Algemeen bestuurder	Afgetreden per 1 juli 2023 (termijn afgelopen; niet herkozen)

Alle bestuurders zijn onbezoldigd. Sergej van Middendorp verrichtte uitvoerende werkzaamheden voor de stichting via zijn bedrijf Miles Ahead, op basis van een opdrachtverlening die door het bestuur is vastgesteld.

## 3. Activiteiten en resultaten 2023

### 3.1 Oprichting Deelnemersraad en aansluitovereenkomst

Op 20 januari 2023 werd de Deelnemersraad officieel opgericht tijdens een community meeting. Dit was een mijlpaal na twee jaar voorbereiding in het kader van het MVG-project. Tegelijkertijd werd de vernieuwde aansluitovereenkomst ondertekend door een diverse groep leveranciers — zowel vanuit de eOverdracht als geboortezorg. De Deelnemersraad vormt het formele adviesorgaan voor de stichting vanuit de community.

### 3.2 Meerjarenplan 2023–2025 en financiering

In het voorjaar van 2023 werd het meerjarenplan 2023–2025 definitief vastgesteld. De begroting voor dit plan (circa € 230.000 per jaar) werd onderbouwd op basis van een inventarisatie van benodigde activiteiten en capaciteit. Het bestuur en Sergej van Middendorp (als uitvoerend verantwoordelijke) trokken samen op bij het werven van financiering. Het financieringsmodel bestond uit drie niveaus van deelnemersbijdragen (brons, zilver, goud), aangevuld met projectfinanciering van VWS.

Eind 2023 waren vier goud- en drie zilver-sponsors bevestigd. De begroting werd uiteindelijk rond gekregen, mede dankzij twee VWS-projecten die in de tweede helft van 2023 van start gingen. Nedap en Gerimedica stonden garant voor eventuele liquiditeitstekorten.

### **3.3 Samenwerking met VWS en landelijk vertrouwensmodel**

In 2023 werd Stichting Nuts een serieuze gesprekspartner van het Ministerie van VWS. Naar aanleiding van het Integraal Zorgakkoord (IZA) en het groeipad Twiin × Nuts werd Nuts actief betrokken bij het uitwerken van een landelijk vertrouwensmodel (LVM) voor het Landelijk Dekkend Netwerk (LDN). Steven van der Vegt en Sergej van Middendorp werkten samen met betrokkenen uit de community, zoals Jorrit Spee, in werkgroepen samen met VZVZ en Twiin aan de architectuuruitwerking.

VWS financierde vanaf 1 juli 2023 de inspanningen van Nuts voor dit LVM-traject. De stichting nam deel aan gesprekken met de Directie Informatiebeleid van VWS). In een kamerbrief werd het groeipad Twiin × Nuts als onderdeel van het landelijk dekkend netwerk erkend.

### **3.4 Samenwerking met Actiz**

Een belangrijk strategisch thema in 2023 was de verdieping van de samenwerking met Actiz (de brancheorganisatie voor de ouderenzorg). Na gesprekken met de Commissie Digitaal Denken en Doen (DDD) van Actiz werd overeengekomen dat Actiz een trekkersrol zou vervullen voor toepassingen op Nuts, terwijl de stichting de community ondersteunt. Op 15 december 2023 vond een meeting met het bestuur van Actiz plaats. Op 19 januari 2024 volgde de ceremoniële ondertekening van de samenwerking en publicatie van een persbericht.

### **3.5 Technische ontwikkelingen en eOverdracht**

In 2023 werden de Nuts-specificaties verder uitgebreid en bleven leveranciers aansluiten op het Nuts-netwerk. De verpleegkundige overdracht (eOverdracht) bleef de centrale toepassing. Naast de eOverdracht kwamen ook andere toepassingen op de agenda: ANW-zorg (avond-nacht-weekend), geboortezorg (BabyConnect) en acute zorg.

Het authenticatievraagstuk rondom IRMA en de eOverdracht bleef in 2023 een actueel thema. VZVZ nam het voortouw in een gebruikersonderzoek in meerdere regio's. De stichting nam deel aan dit onderzoek als kennispartner. De uitkomsten werden meegenomen in het meerjarenplan.

De jaarrekening 2022 werd vastgesteld bij de bestuursvergadering van 7 juni 2023.

### **3.6 ACM en externe positionering**

In augustus 2023 sprak de Autoriteit Consument & Markt (ACM) met Nuts over ervaringen met open standaardisatie en onvolkomenheden in het proces. Mark Weernink en Sergej van Middendorp vertegenwoordigden de stichting. Dit gesprek paste in de bredere positionering van Nuts als partij die marktwerking in de zorg-ICT bevordert.

### **3.7 Strategie en organisatie**

In oktober 2023 werd een bestuur+ strategiemiddag georganiseerd bij Jerry Fortuin. Uitkomsten hiervan leidden tot een focus op vijf toepassingen in twee jaar, een scherpere rolverdeling tussen bestuur en community, en het in kaart brengen van financieringsopties via zorgaanbieders en VWS. Tevens werd het idee van een commerciële dienstverlening-entiteit naast de stichting besproken als mogelijke aanvullende financieringsbron.

Eind 2023 werd geconstateerd dat het technisch team (voornamelijk Nedap-medewerkers) financieel los moest worden gemaakt van individuele leveranciers. Een plan en begroting voor een onafhankelijk gefinancierd technisch en ondersteunend team werden als actiepunten meegenomen naar 2024.

## 4. Bestuursvergaderingen en -besluiten 2023

Datum	Onderwerp(en)	Besluit / uitkomst
20 jan 2023	Community meeting; oprichting Deelnemersraad; authenticatie eOverdracht; plan Nuts 2023–2025	Deelnemersraad opgericht; aansluitovereenkomst getekend; financiering vraagt nog aandacht
17 feb 2023 (vergadering)	Herbenoeming Thomas Ferguson; aanstelling Aniek Fikken; Thomas neemt penningmeesterfunctie over van Sergej	Unaniem goedgekeurd; Tim Franssen treedt af per 1 juli 2023
17 feb 2023 (overleg)	KPMG-interview VWS; IRMA/authenticatie regio's; financiering plan Nuts; project Janus	Deelname KPMG-interview (Mark en Sergej); coördinatie authenticatieonderzoek
15 mrt 2023	Kennismaking Aniek Fikken; financieringsuitdaging stichting; plan en begroting	Thomas als penningmeester meeschrijven aan plan; volgende overleg plan gereed
12 apr 2023	Meerjarenbegroting; financiering stand van zaken; positie Nuts bij stelselpartijen	Goedkeuring samenwerkingsvoorstel Nuts–Miles Ahead (onvolledig bestuur); brons/zilver/goud model besproken
10 mei 2023	Vaststellen activiteiten en meerjarenbegroting; VWS samenwerking LDN; financieringsronde	Begroting vastgesteld; 4 goud + 3 zilver sponsors; VWS-financiering in zicht
7 jun 2023	Betrokkenheid community bij bestuur; vaststellen jaarrekening 2022; update LVM/LDN; funding	Jaarrekening 2022 vastgesteld (DocuSign); LVM-werkgroep loopt; Zorgdomein sponsort dit jaar niet
5 jul 2023	Actiz en Deelnemersraad; kassiersfunctie ANW design week; financiën; ANW use-case	Kassiersfunctie ANW-bijdragen: niet de rol van de stichting; Mark gaat verder met Sergej over rolverdeling
2 aug 2023	LVM/LDN update; PoC Mitz-Nuts; VWS-financiering; samenwerking Actiz; acute zorg; ACM	VWS financiert Nuts-inspanningen vanaf 1 juli; ACM-gesprek plannen (Mark en Sergej); strategie Actiz uitwerken
30 aug 2023	Strategiemiddag voorbereiding	Agenda uitgewerkt voor bestuur+ strategiemiddag in oktober
27 sep 2023	Actiz samenwerking; financiële situatie 2023; deelnemersronde; technisch team Nedap	2023 financieel rond (Nedap/Gerimedica garant); meerjarenbegroting uitbreiden met technisch team
25 okt 2023	Financiën incl. vooruitblik 2024; gesprek VWS (Bianca Rouwenhorst); bestuur+ uitkomsten; toepassingen 2025	VWS-gesprek positief; focus op 5 toepassingen in 2 jaar; technisch team onafhankelijk financieren als doel
22 nov 2023	Financiering technisch team; samenwerking Actiz; position papers; informatiestandaarden community	Plan voor onafhankelijk technisch team opstellen; Actiz-meeting 15 december; Thomas volgt informatiestandaarden op
20 dec 2023	Schema van aftreden; dienstverlening voor late majority;	Steven 3e termijn agendapunt jan 2024; samenwerking Actiz tekenen 19 jan 2024; dienstverleners groep oprichten

Datum	Onderwerp(en)	Besluit / uitkomst
	platform-leveranciers en Nuts-washing; Actiz	

## 5. Financieel overzicht 2023

### 5.1 Algemeen

De volledige jaarrekening 2023 is opgesteld en vastgesteld door het bestuur in de bestuursvergadering van 23 oktober 2024 (uitgesteld vanwege een fiscaal adviestraject over de verwerking van schenkingen van ANBI-geregistreerde zorgaanbieders). Het fiscale advies leidde niet tot aanpassingen van de jaarrekening. Voor de specifieke bedragen wordt verwezen naar de vastgestelde jaarrekening 2023.

### 5.2 Financiering

De voornaamste financieringsbronnen in 2023 waren:

- Deelnemersbijdragen via het brons/zilver/goud-model (vier goud-, drie zilver-sponsors bevestigd eind 2023).
- Projectfinanciering van VWS voor werkzaamheden aan het landelijk vertrouwensmodel (LVM) en het landelijk dekkend netwerk (LDN), vanaf 1 juli 2023.
- In-kind bijdragen van Nedap (technisch team) en andere deelnemers.
- Garantstelling Nedap en Gerimedica voor eventuele liquiditeitstekorten.

### 5.3 Fiscale advisering

In 2023–2024 werd een fiscaal adviseur ingeschakeld om de verwerking van inkomsten te toetsen, met name rondom de vraag hoe giften van ANBI-geregistreerde zorgaanbieders te boeken, gezien de eigen status van de stichting als BTW- en VPB-plichtige organisatie zonder ANBI-status. Het mondelinge advies bevestigde dat de huidige werkwijze correct is; het schriftelijke advies volgde in 2024. Vanaf 2024 worden de jaarrekeningen door een accountant begeleid.

## 6. Vooruitblik

Met de ondertekening van de samenwerking met Actiz in januari 2024 en het vastgestelde plan 2024–2026 trad de stichting 2024 in met een duidelijke koers. De prioriteiten voor 2024 waren: het financieel onafhankelijk maken van het technisch en ondersteunend team, het in productie brengen van de eerste toepassingen, en het bestendigen van de samenwerking met VWS en Actiz. Het gesprek met VWS over structurele financiering werd voortgezet.

## 7. Vaststelling door het bestuur

Dit jaarverslag is opgesteld door het bestuur van Stichting Nuts en vastgesteld in de bestuursvergadering van \_\_\_\_\_. Het verslag is beschikbaar voor deelnemers en geïnteresseerden via nuts.nl.

**Mark Weernink**  
Voorzitter

**Thomas Ferguson**  
Penningmeester

---

Handtekening / datum

---

Handtekening / datum

**Steven van der Vegt**  
Secretaris

**Sergej van Middendorp**  
Algemeen bestuurder

---

Handtekening / datum

---

Handtekening / datum