Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

Stichting Nuts

Jaarverslag 2025

Definitief, vastgesteld door de Nuts Raad op 27 oktober 2026

Rechtsvorm:	Stichting
KvK-nummer:	73134562
Vestigingsadres:	De Horst 7, 3972 KS Driebergen-Rijsenburg
Verslagjaar:	1 januari 2025 – 31 december 2025
Datum opstelling:	27 oktober 2026
ANBI-status:	Nee

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

1. Voorwoord

2025 was voor Stichting Nuts een jaar van diepgaande organisatorische vernieuwing en inhoudelijke groei. De community transformeerde van een open netwerk van leveranciers en zorgorganisaties naar een meer formeel gestructureerde samenwerkingsvorm op basis van sociocratische principes — met drie kringen (Toepassingen, Techniek en Gezamenlijk Belang), een Nuts Raad als centrale verbindende laag, en een heldere scheiding tussen beleid en uitvoering.

Strategisch werd 2025 gekenmerkt door de formalisering van de positie van Nuts in het nationale zorginfrastructuurlandschap: de overgang van aspirant- naar volledig lid van SDO-NL, de start van de PoC-trajecten Generieke Functies in opdracht van VWS, en verdiepende samenwerking met Actiz, VZVZ en andere stelselpartijen.

Tegelijkertijd stond het jaar in het teken van afscheid en continuïteit. Aniek Fikken verliet het bestuur in maart 2025; haar reflecties op de praktijk van Nuts hebben mede de agenda voor de organisatievernieuwing bepaald. Jerry Fortuin kondigde aan met ingang van eind 2025 zijn bestuurstermijn te willen afronden. Met de oprichting van de Nuts Raad in augustus 2025 is de overdracht van stichtingsbestuur naar community-gedragen governance in gang gezet.

Dit verslag legt verantwoording af over de activiteiten, besluiten en financiële stand van zaken van Stichting Nuts over het jaar 2025.

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

2. Over Stichting Nuts

2.1 Doelstelling en missie

Stichting Nuts heeft als doel het ontwikkelen, beheren en verbreden van open standaarden en open-source software die veilige en soevereine gegevensuitwisseling in de Nederlandse zorg mogelijk maken. Nuts streeft ernaar dat de Nuts-specificaties een aanvullend en integraal onderdeel vormen van het landelijk dekkend netwerk van zorginfrastructuren, waarbij dagelijks grote aantallen tevreden gebruikers worden geholpen in tenminste vijf praktijktoepassingen.

De stichting vervult daarin een faciliterende rol: zij beheert de open standaard, ondersteunt de community en borgt dat de samenwerking plaatsvindt op basis van vertrouwen, transparantie en Community Based Development (CBD).

2.2 Bestuurssamenstelling 2025

Tot en met augustus 2025 bestond het bestuur van Stichting Nuts uit:

Functie	Naam
Voorzitter	Mark Weernink
Secretaris	Steven van der Vegt
Penningmeester	Thomas Ferguson
Bestuurder	Sergej van Middendorp
Bestuurder	Jerry Fortuin
Bestuurder (t/m maart 2025)	Aniek Fikken

Op 7 mei 2025 heeft de formele bestuursvergadering de aftredende bestuurder Aniek Fikken decharge verleend en haar bedankt voor haar inzet. Met de oprichting van de Nuts Raad in augustus 2025 is de overdracht van stichtingsbestuur naar community-gedragen governance in gang gezet.

De Nuts Raad bestaat per eind 2025 uit:

Rol	Naam
Gespreksleider Nuts Raad / Voorzitter stichting	Mark Weernink
Coördinator kring Gezamenlijk Belang / Penningmeester	Thomas Ferguson
Afgevaardigde kring Gezamenlijk Belang	Diana Demmer

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

Coördinator kring Techniek / Secretaris	Steven van der Vegt
Afgevaardigde kring Techniek	Bram Wesselo
Coördinator Nuts Raad / Coördinator kring Toepassingen	Sergej van Middendorp
Afgevaardigde kring Toepassingen	Jorrit Spee

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

3. Activiteiten en resultaten

3.1 Strategische meeting en agenda 2025

Op 14 januari 2025 vond de jaarlijkse strategische meeting van het bestuur plaats bij Ecare. Bestuurders stonden stil bij de successen van het Nuts-initiatief — in het bijzonder het ANW-traject als voorbeeld van succesvolle community-gedreven ontwikkeling — en bespraken de uitdagingen rond de transitie van Nuts-node versie 5 naar versie 6.

Een centraal thema was de vraag hoe de community beleid maakt dat meerdere partijen raakt. Geconcludeerd werd dat het bestuur hierin een faciliterende rol heeft: bij vraagstukken die meerdere kringen overstijgen, organiseert het bestuur het proces om alle betrokken perspectieven in te brengen en consent te bereiken. Ook werd uitgebreid gesproken over organisatievormen (sociocratie en holacratie) en de wens om besluiten transparant vast te leggen.

3.2 Versie 5 en versie 6 van de Nuts-node

Een doorlopend vraagstuk in het eerste half jaar van 2025 betrof de overgang van Nuts-node versie 5 naar versie 6. Leveranciers in de community ervoeren spanning tussen hun lopende investeringen in versie 5 en de verwachte migratie naar versie 6, terwijl de voordelen van versie 6 — zoals de X.509-credential en de Discovery Service — voor specifieke use-cases relevant zijn.

In februari en maart 2025 voerde Sergej van Middendorp gesprekken met Ecare en CareConnections om een gedetailleerd beeld te krijgen van de knelpunten. Op basis daarvan werd een overzicht opgesteld van de mogelijkheden voor use-cases zoals de Huisartsinzage. In mei 2025 werd geconstateerd dat de meeste technische blokkades waren opgelost nadat het technisch team bij Ecare langs was gegaan.

Het bestuur heeft als beleidsregel vastgesteld dat beslissingen die meerdere kringen beïnvloeden niet autonoom door één use-case-groep worden genomen, maar via een facilitatieproces waarbij alle relevante perspectieven worden ingebracht.

3.3 Zorgviewer, RIVO-Noord en stelselontwikkelingen

In het eerste kwartaal van 2025 signaleerde het bestuur zorgen rondom de Zorgviewer: een initiatief waarbij zorgaanbieders in Friesland onder druk kwamen te staan om VVT-data te ontsluiten zonder heldere autorisatierichtlijnen. Het bestuur besloot RIVO-Noord uit te nodigen voor een community meeting, Actiz te informeren en te vragen een ondersteunende rol op te nemen richting haar leden. Jerry Fortuin nam de terugkoppeling naar de Friese instellingen voor zijn rekening.

In diezelfde periode werd gewerkt aan samenwerking rond Nuts × LSP (via VZVZ) en Twiin × Nuts, waarbij het bestuur bijdroeg aan het borgen van aansluiting op de landelijke doelarchitectuur en generieke functies.

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

3.4 Lidmaatschap SDO-NL

In juni 2025 werd Nuts volledig lid van SDO-NL (Standaardisatieorganisaties Nederland), na een jaar als aspirant-lid. SDO-NL is de koepel van organisaties die samenwerken aan standaarden voor de Nederlandse zorgsector. In september 2025 werd een convenant getekend en verkreeg Nuts een plek op de SDO-NL website.

3.5 Project PoC's Generieke Functies (VWS)

Een belangrijk programma in 2025 was de aanbesteding van VWS voor Proof of Concept-trajecten rondom Generieke Functies. Acht partijen hadden zich ingeschreven; alle indieners konden worden gegund. Per toegekende functie was circa € 75.000 beschikbaar, met een totaalpotentieel van circa € 3,6 miljoen waarvan 50% bestemd voor open-source softwareontwikkeling.

Stichting Nuts nam de rol van penvoerder over van Santeon — wat door de betrokken community als vanzelfsprekend werd ervaren. In de tweede helft van 2025 startten 20 PoC-plannen en voortgangsgesprekken. Aandachtspunten waren de toenemende specificatiedruk vanuit VWS en betalingsachterstanden richting uitvoerende zzp'ers. De Nuts Raad heeft hierover actie ondernomen in overleg met Actiz en andere partijen.

3.6 Organisatievernieuwing: invoering sociocratie en oprichting Nuts Raad

Op 12 juni 2025 vond een sociocratische werkdag plaats, waarvoor 27 mensen uit de community zich aanmeldden. Op basis van de uitkomsten werden drie kringen geformaliseerd:

- Kring Toepassingen — gericht op hergebruik, convergentie en eindgebruikersperspectief in toepassingen.
- Kring Techniek — verantwoordelijk voor de doorontwikkeling en het beheer van de Nuts-specificaties en infrastructuur.
- Kring Gezamenlijk Belang — gericht op de positie van Nuts in het bredere ecosysteem, stelselontwikkelingen en financiering.

Op 27 augustus 2025 nam de Nuts Raad — samengesteld uit de coördinatoren en afgevaardigden van de drie kringen — formeel de bestuurstaken over van het stichtingsbestuur. Het stichtingsbestuur blijft als juridisch orgaan actief voor formele stichtingszaken, zoals de vaststelling van de jaarrekening.

Het besluit over de bestuurlijke herpositionering was genomen in de bestuursvergadering van 7 mei 2025. In december 2025 gaf begeleidster Karin Vosters aanvullende feedback op de implementatie: kringen moeten zelfstandig vaststellen, de Nuts Raad controleert op proces en volledigheid, en naast de raad is een operationeel coördinatorenoverleg nodig.

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

3.7 Structurele financiering

Een urgent vraagstuk gedurende heel 2025 was de financiële duurzaamheid van Stichting Nuts. De liquiditeitsbegroting liet zien dat de organisatie bij ongewijzigd beleid in december 2025 in de min zou komen.

In samenwerking met Actiz en een werkgroep van communityleden werd een voorstel uitgewerkt voor structurele financiering. Het basismodel (scenario 1) gaat uit van een bijdrage per deelnemer, gedifferentieerd naar omvang en het aantal toepassingen dat een deelnemer inzet. In de Nuts Raad van december 2025 werd scenario 1 vastgesteld. De aanbieding aan de community is gepland voor januari 2026, met facturatie in februari 2026.

3.8 Continuïteit technisch en ondersteunend team

Om de continuïteit te borgen besloot de Nuts Raad in december 2025 dat Thomas Ferguson en Mark Weernink een inhuurovereenkomst sluiten met Sergej van Middendorp en Steven van der Vegt voor de eerste drie maanden van 2026 (circa drie dagen per week). Basis daarvoor was de financiële ruimte door inkomsten uit het PoC-project en onderbesteding op inhuur in 2025.

3.9 Portfolio van toepassingen

In 2025 groeide het portfolio van toepassingen op Nuts naar circa 12 à 13 in verschillende stadia van ontwikkeling en beheer. Het bestuur constateerde dat spanning kan ontstaan tussen kwaliteit, samenhang en vertrouwen. Mogelijkheden die werden verkend waren een toepassingsontwerpers-overleg, inzet van ORCA en SCP als convergentiepunten, en het formuleren van kwaliteitsstandaarden. De kring Toepassingen biedt een structurele basis om dit vraagstuk in 2026 verder uit te werken.

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

4. Bestuursvergaderingen en -besluiten

In 2025 vonden de volgende bestuursvergaderingen, -overleggen en Nuts Raad-bijeenkomsten plaats:

Datum	Type / Onderwerp
14 januari 2025	Strategische meeting bestuur (bij Ecare)
12 februari 2025	Bestuursoverleg
12 maart 2025	Bestuursoverleg — incl. afscheid Aniek Fikken
7 mei 2025	Formele bestuursvergadering + bestuursoverleg
4 juni 2025	Bestuursoverleg
2 juli 2025	Bestuursoverleg
30 juli 2025	Bestuursoverleg
15 augustus 2025	Eerste Nuts Raad bijeenkomst (met Karin Vosters)
27 augustus 2025	Nuts Raad — oprichting formeel; vaststelling jaarrekening 2024
22 oktober 2025	Nuts Raad
19 november 2025	Nuts Raad
17 december 2025	Nuts Raad — structurele financiering vastgesteld

De belangrijkste besluiten genomen in 2025:

- Decharge verleend aan Aniek Fikken bij haar vertrek als bestuurder (7 mei 2025).
- Besluit om de sociocratische kringenstructuur in te voeren, waarbij het stichtingsbestuur geleidelijk opgaat in de Nuts Raad (7 mei 2025).
- Overgang naar werken als Nuts Raad per 27 augustus 2025, met Sergej van Middendorp als coördinator Nuts Raad en Mark Weernink als gespreksleider.
- Vaststelling mandaten van de drie kringen: Toepassingen, Techniek en Gezamenlijk Belang (augustus–november 2025).
- Vaststelling jaarrekening 2024 (27 augustus 2025).
- Vaststelling structurele financiering scenario 1 ter presentatie aan de community (december 2025).
- Besluit tot inhuur Sergej van Middendorp en Steven van der Vegt voor Q1 2026 ter borging van continuïteit (december 2025).

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

5. Financieel overzicht

De financiële positie van Stichting Nuts in 2025 werd bepaald door inkomsten uit het project PoC Generieke Functies (VWS), in-kind bijdragen van deelnemers en structurele bijdragen van partners, tegenover inhuur- en uitvoeringskosten.

De liquiditeitsbegroting, bijgesteld in mei 2025 door Thomas Ferguson en Sergej van Middendorp, liet zien dat bij volledige realisatie van de geplande capaciteit de stichting in december 2025 in de min zou komen. Door onderrealisatie van inhuur bleef er per saldo voldoende liquiditeit beschikbaar om de continuïteit te borgen.

De jaarrekening 2024 werd vastgesteld in de Nuts Raad van 27 augustus 2025 en ondertekend door het bestuur.

Post	Toelichting
Inkomsten	Projectfinanciering VWS (PoC GF), in-kind bijdragen deelnemers, structurele bijdragen Actiz en partners
Uitgaven	Inhuur technisch en ondersteunend team, overige operationele kosten en het Centraal Ontwikkelteam en Centraal Coördinatieteam voor de PoC GF.
Resultaat 2025	Het resultaat van de al gemaakte kosten en de nog achterblijvende inkomsten uit het project Generiek Functies zorgen in 2025 voor een verlies. Dat verlies is opgevangen met de algemene reserve. In 2026 is die voorfinanciering via de reserve hersteld zoals hierboven beschreven.
Financiële vooruitzichten 2026	Afhankelijk van realisatie structurele financiering (scenario 1); begroting 2026 in voorbereiding

Docusign Envelope ID: E71A26C0-DAC3-841E-81C4-140AC7766B73

6. Vooruitblik

2026 staat in het teken van consolidatie van de nieuwe governance-structuur en verdere groei van toepassingen op Nuts. De belangrijkste prioriteiten zijn:

- Realisatie van het structurele financieringsmodel: aanbieding aan de community in januari 2026, facturatie in februari 2026.
- Verdere inbedding van de sociocratische werkwijze: kringen kiezen opnieuw coördinatoren en afgevaardigden, intervisiesessies worden georganiseerd.
- Vaststelling van de begroting 2026 en het bijgestelde meerjarenplan als gezamenlijk product van de drie kringen en de Nuts Raad.
- Afronding en borging van de PoC-trajecten Generieke Functies en de overgang naar de beheerfase.
- Verdere samenwerking met VZVZ rondom LSP × Nuts en aansluiting op Twiin als LVS.
- Actualisering van de aansluitovereenkomst, mede in het licht van de nieuwe softwareversie.
- Besluitvorming over de rechtsvorm van het Nuts initiatief: behoud van de stichting, aanvulling met een verenigingsvorm, of een andere constructie die past bij de community-based governance.

De Nuts Raad heeft ook besloten tot een evaluatie van de samenwerking met Actiz in januari 2026, waarbij bestuur en coördinatoren van toepassingen en community gezamenlijk terugkijken op de resultaten van de afgelopen twee jaar.